

Klimaattransitieplan Heuvelman Ibis

Opgesteld door: R. T. Meijer
Goedgekeurd door: M.S.L. Heuvelman
Datum: Mei 2026
Versie: 1.0

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1 Inleiding	3
2 Reductiedoelstellingen	4
2.1 CO2-reductiedoelstellingen	4
2.2 Energiebesparings- en duurzame energiedoelstelling.....	4
3 Middellangetermijnstrategie	6
3.1 Overzicht uitvoeringsstrategieën.....	6
3.2 Uitvoeringsstrategie 2035.....	8
3.3 Overzicht uitvoeringsstrategieën.....	8
4 Plan van aanpak	12
5 Ambitiebepaling en vergelijking	15
5.1 Ambitie in vergelijking met de branche.....	15
5.2 Vergelijking sectorgenoten	15
5.3 Koploper, middenmotor of achterblijver	16
5.4 In vergelijking met wettelijke verplichtingen.....	16
5.5 Dialoog in de waardeketen.....	16
6 Voortgang (scope 1, 2, 3)	17
7 Participatie sector- en keteninitiatieven	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
7.1 Kennis- en samenwerkingsbehoefte	21
7.2 Actieve deelname	21
7.3 Lopende initiatieven.....	21
Bijlage 1 Overzicht wagenpark	Fout! Bladwijzer niet gedefinieerd.
Bijlage 2 Analyse initiatieven	23
Bijlage 3 Analyse mogelijke maatregelen	24

1 Inleiding

De directie van Heuvelman Ibis streeft naar continuïteit in haar bedrijfsvoering. Hierbij vindt zij het van groot belang dat door deze bedrijfsvoering het milieu zo min mogelijk wordt belast. Continue reductie van CO₂-uitstoot door bewust energiemanagement is één van de mogelijkheden om dit streven na te komen. De reductiedoelstellingen en hoe Heuvelman Ibis denkt deze doelstellingen te bereiken, worden beschreven in dit Klimaattransitieplan.

Op gebied van milieu is het beleid van Heuvelman Ibis erop gericht om de omgeving te beschermen en zo minimaal mogelijk te belasten als gevolg van de activiteiten. Door te voldoen aan de compliance verplichtingen en door een maximale inspanning te leveren om CO₂-emissie tot een minimum te reduceren wordt vervuiling van het milieu zoveel als mogelijk voorkomen.

Dit klimaattransitieplan is opgesteld in overleg met en met goedkeuring van de directie van Heuvelman Ibis. De voortgang in doelstellingen en maatregelen worden jaarlijks beoordeeld en de voortgang wordt vastgelegd in de voortgangsrapportages.

2 Reductiedoelstellingen

Het belangrijkste uitgangspunt voor de CO₂ reductiedoelstellingen van Heuvelman Ibis is de Trias Energetica. CO₂-reductie die leidt tot een finale energiebesparing heeft altijd de voorkeur boven een CO₂-reductie waarbij geen of minder finale energie bespaard wordt.

2.1 CO₂-reductiedoelstellingen

Korte termijn

1. Heuvelman Ibis wil in 2030 de CO₂-uitstoot van scope 1 & 2 met 20% verlagen ten opzichte van het basisjaar 2024 (in absolute cijfers: van 4.445 ton naar 4.000 ton). Scope 3 reductie 5% in 2030 (in absolute cijfers: van 10.813 ton naar 10.272 ton).

De doelstelling is gerelateerd aan het aantal FTE, gereden km's en de omzet.

Middellange termijn

2. Heuvelman Ibis wil in 2035 de CO₂-uitstoot van scope 1 & 2 met 45% verlagen ten opzichte van het basisjaar 2024 (in absolute cijfers: van 4.445 ton naar 2.445 ton). Scope 3 reductie 10% in 2035 (in absolute cijfers: van 10.813 ton naar 9.732 ton).

De doelstelling is gerelateerd aan het aantal FTE, gereden km's en de omzet.

KPI's

Om de voortgang van de middellange termijn gedurende de jaren goed te kunnen vergelijken wordt gebruik gemaakt van een aantal parameters. De parameters die gebruikt worden zijn het aantal FTE, het aantal gereden kilometers en de omzet.

2.1.1 Onderbouwing doelstellingen

- I. De lange termijn doelstelling sluit aan bij wat is afgesproken in het klimaatakkoord van Parijs. De middellange termijn van Heuvelman Ibis zorgt voor minimaal 45% reductie in 2030 ten opzichte van 2024, dit ligt in lijn met de internationale doelstelling van 55% reductie in 2030 t.o.v. 1990;
- II. Op dit moment zijn er geen sectorafspraken en/of een wetenschappelijk onderbouwd reductiepad;
- III. De belangrijkste bron van CO₂ in de waardeketen van Heuvelman Ibis is de staalindustrie. De staalindustrie werkt aan diverse technieken om CO₂-neutraal staal te produceren. Deze technieken bevinden zich ergens in TRL 5-9. Te denken valt aan H₂-reductie (TRL5-7), EAF met hernieuwbare energie (TRL 7-9), CCS (TRL 7-9) of Biobased (TRL 7-9). De langetermijn doelstelling is ambitieus maar gezien de ontwikkelingen van de technieken ziet de sector dit als haalbaar.
- IV. Van de externe belanghebbenden is geen feedback ontvangen en verwerkt.
- V. De doelstelling is op dit moment niet gevalideerd.

2.2 Energiebesparings- en duurzame energiedoelstelling

Korte termijn

1. Heuvelman Ibis wil in 2030 een energiebesparing van 20% realiseren ten opzichte van het basisjaar 2024.

De doelstelling is gerelateerd aan het aantal FTE, gereden km's en de omzet.

2. Heuvelman Ibis wil in 2030 volledig gebruik maken van hernieuwbare energie voor de eigen gebouwen (excl. verwarming), gedeeltelijk het wagenpark en het materieel.

Middellange termijn

3. Heuvelman Ibis wil in 2035 een energiebesparing van 45% realiseren ten opzichte van het basisjaar 2024.
De doelstelling is gerelateerd aan het aantal FTE, gereden km's en de omzet.
4. Heuvelman Ibis wil in 2035 volledig gebruik maken van hernieuwbare energie voor de eigen gebouwen (excl. verwarming), personenwagens en voor een significant deel van de productiemiddelen als hydraulische graafmachines en schepen.

3 Middellangetermijnstrategie

In dit hoofdstuk komen de volgende zaken aan bod:

- Overzicht uitvoeringsstrategieën 2035
- Uitvoeringsstrategie 2035

3.1 Overzicht uitvoeringsstrategieën

De emissies van Heuvelman Ibis zijn te verdelen over verschillende organisatie-activiteiten, over de eigen bedrijfsvoering en de uitvoering van projecten. En daarnaast kan ook onderscheid gemaakt worden tussen de toepassing van materialen en het uitvoeren van werkzaamheden (op projecten of op kantoor). Hieronder volgt een overzicht van mogelijke strategieën om te komen tot een zero-emissie bedrijfsvoering.

Volledig elektrische bedrijfsvoering

De eigen bedrijfsvoering van Heuvelman Ibis bestaat uit werkzaamheden op kantoor, in productie en werkzaamheden buiten op projecten. De belangrijkste emissiestromen die hierbij horen zijn gas, elektra en diesel en benzine.

Om te komen tot een zero emissie eigen bedrijfsvoering zal worden toegewerkt naar volledig elektrisch werken. Hiervoor zijn de volgende veranderingen nodig:

- Verwarmen met gas -> elektrisch verwarmen
- Personenvervoer met brandstof -> elektrische auto's
- Bestelwagens met diesel -> elektrische bestelwagens icm. andere manier van werken
- Materieel met brandstof -> elektrisch materieel
- Privé-auto's met brandstof -> elektrische privé-auto's of pool-auto('s)

Mogelijke voorbereidende acties en maatregelen

- Onderzoek naar het verhuizen van de werf naar een andere locatie (nieuwbouw) en dan investeren in duurzaamheid (gasloos, zonnepanelen).
- Overleg met leasemaatschappijen over de lease van elektrische personenwagens en overleg met leveranciers van bedrijfsvoertuigen over elektrisch alternatief voor de huidige bestelwagens en vrachtwagens.
- Onderzoek naar alternatieven voor het gebruikte materieel (zoals shovels en kranen)
- Onderzoek naar het gebruik van privé-auto's.

Inzet van zero-emissie onderaannemers

Heuvelman Ibis gebruikt diverse maar over het algemeen vaste onderaannemers bij het uitvoeren van projecten. Om te komen tot een zero emissie bedrijfsvoering in scope 3 is het noodzakelijk dat onderaannemers ook zero emissie gaan werken.

Mogelijke voorbereidende acties en maatregelen

- Onderzoek naar de ketenpartners die ingezet worden en de uitgevoerde werkzaamheden.
- Overleggen met ketenpartners hoe zij zero emissie kunnen werken.

- Opzetten samenwerkingsverband met ketenpartners.
- Keten verantwoordelijk verder uitbouwen om in 2030 ook scope 3 (leveranciers in de keten) volledig CO2 neutraal te zijn.

Toepassing biobased materialen

Bedrijf gebruikt diverse materialen bij het uitvoeren van de werkzaamheden. De belangrijkste materialen zijn staal, hout, beton & kunststof. Een methode om te komen tot zero emissie is het toepassen van biobased materialen.

Mogelijke voorbereidende acties en maatregelen

- Onderzoek naar toepassing van materialen (materiaalstroom analyse)
- Marktonderzoek naar toepassing biobased materialen
- Intern onderzoek naar toepassing biobased materialen

Zero-emissie export en distributie

Een deel van de activiteiten die Heuvelman Ibis onderneemt is het exporteren van gefabriceerde producten. Deze activiteit wordt uitgevoerd met diverse ketenpartners waarbij Heuvelman Ibis in beperkte mate invloed kan uitoefenen op de manier van werken. Om te komen tot zero emissie moet ook voor deze activiteit zaken aangepast worden.

Mogelijke voorbereidende acties en maatregelen

- Onderzoek naar de ketenpartners die ingezet worden voor export/distributie
- Overleggen met ketenpartners hoe zij zero emissie kunnen werken
- Onderzoek toepassen van circulariteit in export/distributie
- Overleg met ketenpartners over vergroten van circulariteit

Toepassing circulaire materialen

Heuvelman Ibis gebruikt diverse materialen bij het uitvoeren van de werkzaamheden. De belangrijkste materialen zijn staal, hout, beton & kunststof. Een methode om te komen tot zero emissie is het toepassen van circulair materiaal.

Mogelijke voorbereidende acties en maatregelen

- Onderzoek naar toepassing van materialen (materiaalstroom analyse)
- Marktonderzoek naar toepassing circulaire materialen
- Intern onderzoek naar toepassing circulaire materialen

3.2 *Uitvoeringsstrategie 2035*

Tot aan 2035 zal gewerkt worden aan verschillende strategieën zoals ze in de vorige paragraaf zijn beschreven. De strategieën zijn ingedeeld in verschillende tijdsvakken.

	2025-2030	2030-2035
Elektrische bedrijfsvoering		
Inzet zero-emissie onderaannemers		
Toepassing biobased materialen		
Zero-emissie export & distributie		
Toepassing circulaire materialen		

3.3 *Overzicht uitvoeringsstrategieën*

De emissies van Heuvelman Ibis zijn te verdelen over verschillende organisatie-activiteiten, over de eigen bedrijfsvoering en de uitvoering van projecten. En daarnaast kan ook onderscheid gemaakt worden tussen de toepassing van materialen en het uitvoeren van werkzaamheden (op projecten of op kantoor). Hieronder volgt een overzicht van mogelijke strategieën om te komen tot een zero-emissie bedrijfsvoering.

3.3.1 Voorbereidende acties en maatregelen (incl. planning)

		2025-2030	2030-2035
Elektrische bedrijfsvoering	Overleg over nieuwe werflootatie, nieuwbouw en verduurzamen.	X	
	Overleg met leveranciers van personenauto's over elektrificering van wagenpark, teven bestelwagens.	X	
	Onderzoek naar alternatieven voor het gebruikte materieel	X	
	Onderzoek naar het gebruik van privé-auto's	X	
Inzet zero-emissie onderaannemers	Onderzoek naar de ketenpartners die ingezet worden en de uitgevoerde werkzaamheden	X	
	Overleggen met ketenpartners hoe zij zero emissie kunnen werken	X	X
	Opzetten samenwerkingsverband met ketenpartners		X
Toepassing biobased materialen	Onderzoek naar toepassing van materialen (materiaalstroom analyse)	X	
	Marktonderzoek naar toepassing biobased materialen		X
	Intern onderzoek naar toepassing biobased materialen		X
Zero-emissie export & distributie	Onderzoek naar de ketenpartners die ingezet worden voor export/distributie		X
	Overleggen met ketenpartners hoe zij zero emissie kunnen werken		
	Onderzoek toepassen van circulariteit in export/distributie		
	Overleg met ketenpartners over vergroten van circulariteit		
Toepassing circulaire materialen	Onderzoek naar toepassing van materialen (materiaalstroom analyse)	X	
	Marktonderzoek naar toepassing biobased materialen		X
	Intern onderzoek naar toepassing biobased materialen		X

3.3.2 *Verandering in activiteiten*

Op dit moment zijn er geen grote strategische wijzigingen in activiteiten voorzien. We zullen de komende jaren grotendeels op dezelfde wijze blijven werken. Wel is het zo dat Heuvelman Ibis langzamerhand haar intrede doet op de nearshore-activiteiten ten aanzien van de installatie van kabels voor de windindustrie.

3.3.3 *Innovatiestrategie*

Heuvelman Ibis hanteert een behoudende innovatiestrategie aan. We verbeteren bestaande producten en diensten, maar zonder grote veranderingen.

Voor wat betreft de samenwerking met derden voor de ontwikkeling van nieuwe technologieën zal Heuvelman Ibis volgend zijn. Heuvelman Ibis heeft als bedrijf niet de capaciteit of het budget om hierin leidend te zijn.

3.3.4 *Investerings*

De investeringen/budgetten zijn opgenomen in de directiebeoordeling ivm. het concurrentiegevoelige karakter hiervan.

3.3.5 *CO₂ intensiteit van kapitaalgoederen en producten*

Heuvelman Ibis maakt, in de keten, veel gebruik van staal. Dat materiaal is van nature CO₂-intensief: het wereldgemiddelde ligt rond 7 kg CO₂ per kg. Een interne analyse laat zien dat dit metaaldomein veruit een grote bijdrage levert aan de product-footprint. Het staalgebruik is dus relatief intensief.

De eigen kapitaalgoederen veroorzaken vooral operationele CO₂ via stroom, aardgas of brandstoffen. Ze zijn dus niet inherent koolstofintensief: in potentie kan de fabriek volledig worden geëlektrificeerd en gevoed met hernieuwbare stroom of een lokaal energie-hub, waarmee deze emissies vrijwel verdwijnen. Ook het wagenpark kan, op termijn, volledig geëlektrificeerd worden. Als dit ook gevoed wordt door hernieuwbare energie kan Heuvelman Ibis net zero opereren.

3.3.6 *Aannames, kansen, risico's, voorwaarden en afhankelijkheden*

Dit klimaattransitieplan vertrekt vanuit de ambitie om in 2050 netto-nul CO₂-uitstoot te bereiken voor scope 1, 2 & 3, met tussenmijlpalen van 10% reductie in 2027 en 45% in 2035. Om dat pad waar te maken kiest het bedrijf voor volledige elektrificatie van processen en personenvervoer, circulariteit in materialen en actieve ketensamenwerking. Ten aanzien van goederenvervoer zal volledige elektrificering in 2035 niet realistische zijn gezien de categorie van de hydraulische graafmachines en de inzet van de schepen met de bijbehorende laadvoorzieningen. Onderstaande beschouwing zet de belangrijkste aannames, kansen, risico's, voorwaarden en afhankelijkheden voor de uitvoering van deze strategie op een rij.

Aannames

De route naar nul emissie veronderstelt allereerst dat *groen of hoog-schroot staal* op commerciële schaal beschikbaar komt: de sector geeft aan dat waterstofreductie, EAF-smelt met hernieuwbare stroom en CCS tussen TRL 5–9 zitten en vóór 2040 marktrijp kunnen worden. Verder rekent Heuvelman Ibis op blijvend ruime toegang tot hernieuwbare elektriciteit. Een derde cruciale aanname is dat opdrachtgevers ook in de toekomst CO₂-reductie blijven honoreren via instrumenten als de CO₂-Prestatieladder, zodat de hogere kostprijs van circulaire oplossingen kan worden terugverdiend. Ten slotte gaat de strategie ervan uit dat Heuvelman Ibis als kleine speler voldoende

eigen of externe investeringsruimte houdt, budgetten worden nu wel opgenomen in de directiebeoordeling, maar zijn niet onbeperkt .

Kansen

Diezelfde CO₂-Prestatieladder biedt nu al tot 10 % fictief gunningvoordeel; vroegtijdig investeren in CO₂-arm RVS en hergebruik geeft een concurrentiepositie in gemeentelijke tenders . De provincie verstrekt bovendien subsidies en kwartiermakers voor circulaire business-cases, wat de stap naar demo-projecten met circulair staal vereenvoudigt.

Risico's

Het grootste strategische risico is dat de wereldwijde staaltransitie trager verloopt of dat schrootmarkten krap blijven, waardoor CO₂-arm staal duur of schaars wordt . Ook kan netcongestie de aanleg van grote PV-daken of elektrificatie van de machines vertragen. Voor scope 3 is Heuvelman Ibis afhankelijk van onderaannemers; als zij niet tegelijk naar zero-emissie overstappen, blijft een substantieel deel van de ketenuitstoot staan . Tot slot vormt de beperkte interne R&D-capaciteit, de organisatie “volgt” ketenpartners in plaats van voorop te lopen, een rem op snelle innovatie .

Voorwaarden en afhankelijkheden

De elektrificatieplannen hangen af van tijdige netverzwaring en van scherpe stroomcontracten. Intern moet de Plan-Do-Check-Act-cyclus (ISO 50001) blijven functioneren om voortgang meetbaar te houden ; dat vraagt slimme meters en goede data-analyse . Extern bouwt de strategie op kennisdeling in diverse netwerken die praktische best-practices leveren en gezamenlijke pilotkansen creëren . Voorts is een actief inkoop- en contractbeleid nodig om onderaannemers te binden aan zero-emissie-criteria .

Samenvattend

De kapstok van Heuvelman Ibis strategie – duurzame oplossingen in projecten, hergebruik, elektrificatie en ketensamenwerking, biedt duidelijke concurrentievoordelen. De strategie staat of valt met de beschikbaarheid van groen staal, voldoende hernieuwbare energie en het vermogen van partners om mee te bewegen. Door deze aannames expliciet te monitoren, kansen gericht te verzilveren en risico's af te dekken met bindende contracten en regionale netwerken, vergroot Heuvelman Ibis zijn kans om de netto-nul-doelstelling tijdig en kostenefficiënt te halen.

4 Plan van aanpak

	Maatregel	Bijdrage	Planning	Verantwoordelijke
1. Wagenpark	Huidige wagenpark vervangen door volledig elektrische voertuigen. Het vervangingsplan is dat bijna iedere personenwagen die de firma verlaat, bij noodzaak vervangen wordt door een volledig elektrische wagen.	0 - 90% CO ₂ -reductie 0 - 90% energiebesparing	2035	Wagenbeheerder (Chef TD)
	Toolbox rondsturen over Het Nieuwe Rijden (jaarlijks).	0 - 5% energiebesparing & CO ₂ -reductie	Jaarlijks	KAM
	Driemaandelijkse controle van de bandenspanning (verloopt ook permanent aangezien de meeste auto's voorzien zijn van bandenspanningssensor TPMS).	0 - 5% energiebesparing & CO ₂ -reductie	Per kwartaal	KAM
	Inzet HVO	Tot 80% CO ₂ -reductie	2025-2030	Tendermanager
	Monitoren van brandstofverbruik van werknemers en overleggen met werknemers over de resultaten.	0 - 5% energiebesparing & CO ₂ -reductie	2025-2030	Wagenbeheerder (Chef TD)
2. Materieel	Aanschaf elektrisch materieel (klein)	Tot 100% CO ₂ -reductie	2025-2030	Technisch directeur
	<p>Verbeterpotentieel met betrekking tot slimmer en beter benutten van bouw materieel (proces en gedrag) door minder stationair te draaien. Verbeterpotentieel met betrekking tot schonere middelen door Zero Emissie (ZE) bouw materieel aan te schaffen.</p> <p>Investeringen in elektrisch materieel brengen forse investeringen met zich mee. Het is wachten tot er zich een geschikt project of samenwerkingsverband zich aandoet waarop elektrisch materieel is vereist en de kosten voor een aanzienlijk deel op terug kunnen worden verdient.</p> <p><u>Doelstellingen voor wat betreft de categorie mobiele werktuigen:</u></p> <p>Mobiele werktuigen (licht) met een vermogen tot 56 kW vanaf 1-1-2030 100% ZE.</p>	Tot 45% CO ₂ -reductie	2025-2035	Technisch directeur

<p>Mobiele werktuigen (middelzwaar) met een vermogen van 56 tot 130 kW minimaal Stage IV met roetfilter en vanaf 1-1-2035 100% ZE.</p> <p>Mobiele werktuigen (zwaar) met een vermogen van 130 kW tot 560 kW minimaal Stage IV met roetfilter en vanaf 1-1-2035 100% ZE.</p> <p>Stationair materieel (generatoren, pompen etc.) vanaf 1-1-2028 100% ZE.</p> <p><u>Doelstellingen voor wat betreft de categorie bouwtransport:</u></p> <p>Lichte bedrijfsauto's (N1, technisch toegestane maximummassa tot 3.500 kg) Euro 6 en vanaf 1-1-2028 100% ZE.</p> <p>Middelzware bedrijfsauto's (N2, technische maximummassa tussen 3.500 kg en 12.000 kg) Euro VI en vanaf 1-1-2030 ZE.</p> <p>Zware vrachtauto's (N3, technische maximummassa vanaf 12.000 kg) Euro VI en vanaf 1-1-2035 ZE.</p> <p><u>Doelstellingen voor wat betreft de categorie varende bouwmaterieel binnenwateren (zoet):</u></p> <p>Onder duurzame energiedragers wordt verstaan: (conventionele) biobrandstoffen, hernieuwbare brandstoffen, hernieuwbare elektriciteit.</p> <p>Kraanschepen, beunschepen, werkschepen, hopperzuigers minimaal 35% duurzame energiedragers, vanaf 1-1-2028 minimaal emissies conform CCR II (gecertificeerd CCR I t/m stage V (IWP-IWA) of retrofit die voldoet aan de emissienormen conform CCR I t/m stage V (IWP-IWA) en minimaal 60% duurzame energiedragers. Vanaf 1-1-2030 minimaal emissies conform stage V (IWP-IWA) en minimaal 75% duurzame energiedragers.</p> <p>Transportschepen, sleep-, duw-, en peilboten en overig klein varende materieel minimaal 35% duurzame energiedragers en vanaf 1-1-2028 minimaal emissies conform CCR II en minimaal 60% duurzame energiedragers. Vanaf 1-1-2030 minimaal emissies conform stage V en minimaal 75% duurzame energiedragers.</p>			
---	--	--	--

	<p><u>Doelstellingen voor wat betreft de categorie varende bouwmaterieel zee (zout):</u></p> <p>Kraanschepen en overige schepen minimaal emissie conform tier klasse I en minimaal 20% duurzame energiedragers. Vanaf 1-1-2028 minimaal emissie conform tier klasse II en minimaal 40% duurzame energiedragers. Vanaf 1-1-2030 minimaal emissie conform tier klasse III en minimaal 60% duurzame energiedragers.</p>			
2. Elektra- verbruik	Oude apparatuur vervangen door apparatuur met goed energielabel. Daarbij ook letten op elektrische varianten.	0 - 5% energiebesparing & CO ₂ -reductie	Doorlopend	Chef Technische Dienst
	Onderzoek naar zonnepanelen en batterijopslag. Is afhankelijk van de nieuwbouwlocatie.	Tot 100% inzet duurzame energie	2027-2030	Chef Technische Dienst
3. Groene stroom	Behoud inkoop groene stroom & controle op inkoop GvO's.	100% CO ₂ -reductie 100% inzet duurzame energie	Doorlopend	KAM
4. Scope 3	<p>Hoger recyclingsgraad voor staal vragen van leveranciers. Leverancier geeft aan damplanken te leveren uit ca. 100% schroot.</p> <p>Ten aanzien van transport van bouwstoffen overleggen met de leverancier over de (meest duurzame) manier/middel van vervoer.</p> <p>Overleggen met vaste onderaannemers over verduurzamen van de organisatie en proberen invloed uit te oefenen op de scope 1 en scope 2 uitstoot van de onderaannemer.</p>	5 – 10% CO ₂ -reductie	t/m 2030 2025-2050	Tendermanager
5. Gasverbruik	Onderzoek naar aanschaf warmtepomp en installatie van een hybride systeem. Is afhankelijk van de nieuwbouwlocatie.	Tot 100% CO ₂ -reductie 0 - 10% energiebesparing 100% inzet duurzame energie	2028-2032	Chef Technische Dienst

5 Ambitiebepaling en vergelijking

5.1 Ambitie in vergelijking met de branche

Heuvelman Ibis acht de doelstelling ambitieus omdat het invoeren van de maatregelen om de doelstelling te behalen relatief veel inspanning kost. De afgelopen jaren zijn de makkelijkere maatregelen al genomen (groene stroom, inkoop GvO's, aanschaf elektrische voertuigen). De jaarlijkse besparing is minimaal 0,8% zoals verplicht in de EED. Daarmee gaat Heuvelman Ibis verder dan gevraagd in de EED.

Dit blijkt ook uit de vergelijking met de sectorgenoten. In vergelijking met deze bedrijven heeft Heuvelman Ibis een ambitieuzer plan van aanpak met verdergaande maatregelen. Heuvelman Ibis vergelijkt zich met de volgende brancheleden:

- Van der Plas Civiel
- Timmermans Infra

Sectorgenoot 1 | Van der Plas Civiel B.V.

Het doel is om 100% CO₂ -reductie te realiseren van Scope 1, van Scope 2 en van Scope 1+2 uitgedrukt in ton CO₂ /medewerker in 2050 ten opzichte van het basisjaar 2024. 100% CO₂ -reductie voor de komende 26 jaar wordt lineair onderverdeeld naar (afgerond) 4% CO₂ -reductie per jaar. Voor deze certificatieperiode (2025 t/m 2027) wordt dit vertaald naar de specifieke doelstelling om over 2025 voor Scope 1, 2 en 1+2 een CO₂ -reductie te hebben die 4% lager is ten opzichte van het basisjaar 2024. Voor 2026 is dit vertaald naar een CO₂ -reductie die 8% lager is dan 2024 en voor 2027 een CO₂ reductie die 12% lager is dan in 2024, etc. Voor scope 3 heeft Van der Plas als doel om 100% CO₂ -reductie te realiseren in 2050 ten opzichte van het basisjaar 2024. Hierbij wordt dezelfde lineair onderverdeling gemaakt als voor het doel voor scope 1 en 2.

<https://www.vanderplas-giessen.nl/mvo/co2-prestatieladder>

Sectorgenoot 2 | Timmermans Infra

Zij hebben als doel gesteld om in 2025 25% CO₂ te reduceren ten opzichte van 2022. Dit doen ze met de volgende maatregelen:

- Investeren in elektrische en hybride auto's;
- Aanschaffen van elektrische arbeidsmiddelen;
- Meer aandacht voor brandstofverbruik per gereden kilometer en het nieuwe rijden;
- Verdere plannen inventariseren om het huidige bedrijfspand te verbouwen;

<https://www.timmermansinfra.nl/2025/04/stijgende-reductie-van-co2/>

5.2 Vergelijking sectorgenoten

Op dit moment is het nog niet mogelijk om de strategieën, maatregelen of de CO₂-intensiteitswaarde te vergelijken met sectorgenoten. Op dit moment is deze informatie nog niet openbaar. Op het

moment dat sectorgenoten deze informatie openbaar maken dan zal op deze plek een uitgebreide vergelijking worden gemaakt.

5.3 *Koploper, middenmoter of achterblijver*

Voor het opstellen van de doelstelling wordt onderzocht welke maatregelen en doelstellingen sectorgenoten ambiëren. Heuvelman Ibis schat zichzelf in als voorop in de middenmoot op het gebied van CO₂-reductie vergeleken met sectorgenoten. Op basis hiervan zal de reductiedoelstelling gelijk zijn aan die van sectorgenoten.

Dit volgt uit de ingevulde maatregellijst, de ambitiebepaling en de vergelijking met de sectorgenoten.

5.4 *In vergelijking met wettelijke verplichtingen*

Heuvelman Ibis voldoet aan alle wettelijke verplichting voor de bedrijfsvoering en de locaties.

5.5 *Dialogoog in de waardeketen*

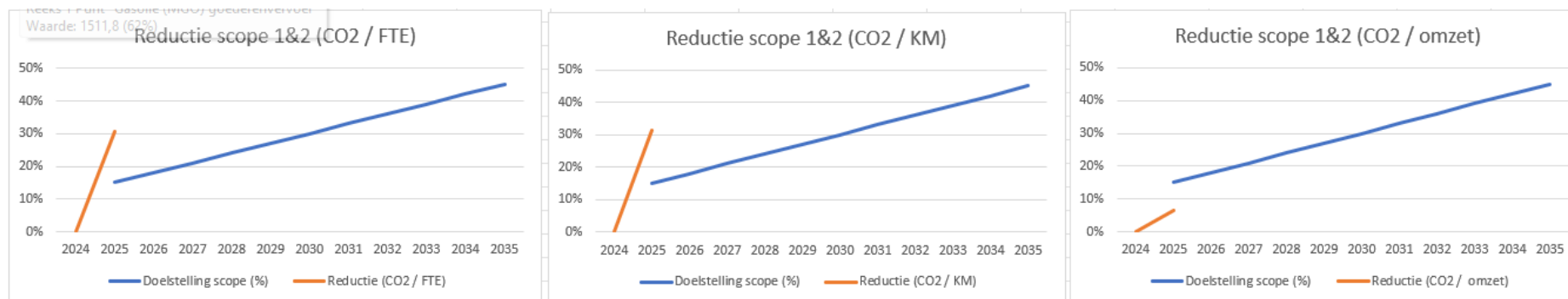
Heuvelman Ibis spreekt halfjaarlijks met organisaties in haar waardeketen. Deze gesprekken worden vastgelegd in een verslag. Deze zijn te vinden in het portfolio voor de audit.

Hieronder een overzicht van de dialogen die hebben plaatsgevonden en/of die gaan plaatsvinden:

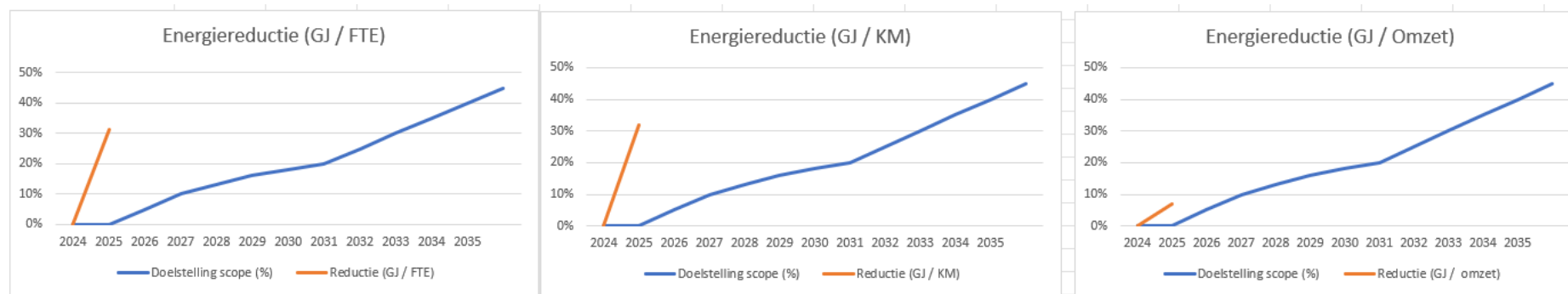
Datum	Dialogopartner	Gesprekspartner	Belangrijkste aanbevelingen
06-11-2025	Leden van Brandstofreductie NO-NL	Leden van Brandstofreductie NO-NL	Zie notulen en conclusie werkgroep Circulair materiaalgebruik.
16-04-2026	Leden van Brandstofreductie NO-NL	Leden van Brandstofreductie NO-NL	Nog geen verslag ontvangen.

6 Voortgang (scope 1, 2, 3)


Heuvelman Ibis rapporteert de voortgang van de relatieve CO₂-doelstelling aan de hand van een drietal CO₂-intensiteitswaardes. Deze waardes zijn CO₂/FTE, CO₂/KM en CO₂/omzet. In de onderstaande grafieken is te zien dat de doelstelling voor 2025 is behaald voor de CO₂/FTE & CO₂/KM.



Heuvelman Ibis rapporteert de voortgang van de relatieve energiedoelstelling aan de hand van een drietal energieverbruik-intensiteitswaardes. Deze waardes zijn GJ/FTE, GJ/KM en GJ/omzet. In de onderstaande grafieken is te zien dat de doelstelling voor 2025 is behaald voor alle drie de waardes.



In de onderstaande tabel wordt de voortgang van de diverse reductiemaatregelen weergegeven. Ten opzichte van basisjaar 2024.

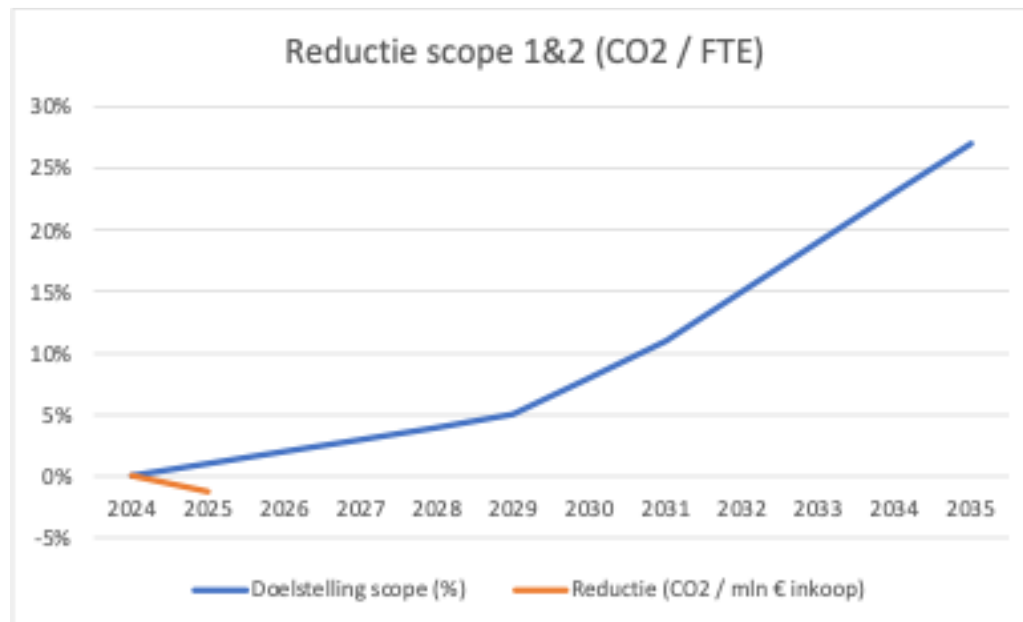
	Maatregel	Voortgang	Planning
1. Wagenpark	In 2025 zijn een aantal fossiele wagens vervangen voor volledig elektrisch.	Hoeveel procent is dit geweest? Verhouding elektrisch/totaal aantal	
2. Materieel			
3. Elektraverbruik	In het jaar 2025 hebben de zonnepanelen op het dak van kantoor aan de Handelskade West Delfzijl elektriciteit opgeleverd.		
4. Groene stroom			

5. Gasverbruik			
----------------	--	--	--

Voortgang scope 3

	Maatregel	Voortgang	Planning
Scope 3			t/

Heuvelman Ibis rapporteert de voortgang van de relatieve CO₂-doelstelling van scope 3. In de onderstaande grafieken is te zien dat de doelstelling voor 2025 niet is behaald. Er is in 2025 relatief gezien meer staal ingekocht dan in 2025. Hierdoor is de CO₂-footprint gestegen. Het Klimaattransitieplan inclusief alle maatregelen is pas in gang gezet in de eerste helft van 2026. Daarmee heeft Heuvelman Ibis de totale CO₂-uitstoot van scope 3 nog niet kunnen beïnvloeden. Met de opgestelde strategieën, bijbehorende maatregelen en plan van aanpak heeft Heuvelman Ibis er vertrouwen in de doelstelling voor scope 3 op termijn te gaan behalen.



7 Samenwerking

DD mrt-2026

Vanuit de CO₂-Prestatieladder wordt gevraagd om samenwerkingsverbanden te identificeren. Het bedrijf dient zich daarbij op de hoogte te stellen van de initiatieven die binnen de branche spelen. Tips en maatregelen die vanuit een initiatief onder de aandacht komen, kunnen worden opgenomen in de lijst met CO₂-reductiemaatregelen.

7.1 Kennis- en samenwerkingsbehoefte

Kennisbehoefte	Energiebesparing	Duurzame energie	CO ₂ -reductie
Wagenpark verduurzamen	X		X
Kantooromgeving verduurzamen	X	X	X
Productie-omgeving verduurzamen	X	X	X
Toepassing circulaire materialen			X
Kwantificering CO ₂ -impact (materialen & proces)			
Wet- en regelgeving / certificering			
Samenwerkingsbehoefte			
Leveranciers (directe relaties)	X		X
Opdrachtgevers (directe relaties)			X
Omliggende bedrijven op het industrieterrein	X	X	
Vereniging Nederlandse Gemeentes (VNG)			X

7.2 Actieve deelname

De gedachte achter deelname aan een initiatief is dat door interactie met andere bedrijven informatie kan worden uitgewisseld en in samenwerking nieuwe ideeën en ontwikkelingen t.b.v. CO₂-reductie tot stand kunnen komen. Vanuit dit doel vraagt de norm om een actieve deelname, middels bijvoorbeeld werkgroepen. Verslagen van bijeenkomsten en van overlegmomenten, en presentaties van het bedrijf in de werkgroep kunnen dienen als bewijs van actieve deelname tegenover de auditor. Mocht een initiatief waaraan wordt deelgenomen op een gegeven moment niet meer relevant zijn voor het bedrijf (wanneer gedurende een half jaar of langer geen voortgang in het initiatief of actieve deelname aangetoond kan worden) en de deelname wordt beëindigd, dan kan de inventarisatie van de initiatieven dienen als bron voor het kiezen van deelname aan een ander initiatief.

7.3 Lopende initiatieven

Vereniging Brandstofreductie Noord-Oost Nederland

Het gezamenlijke doel van dit initiatief is het verzamelen en delen van informatie gericht op het reduceren van CO₂-emissies voortkomend uit brandstofverbruik bij de deelnemende bedrijven. Hiermee worden deelnemers gestimuleerd om maatregelen te nemen die bijdragen aan deze doelstelling.



Bijlage 1 Analyse initiatieven

Initiatief (niveau)	Doel & aanpak	Betrokken partijen	Toegevoegde waarde voor Heuvelman Ibis
Vereniging Brandstofreductie NO-NL	Het gezamenlijke doel van dit initiatief is het verzamelen en delen van informatie gericht op het reduceren van CO ₂ -emissies voortkomend uit brandstofverbruik bij de deelnemende bedrijven.	Diverse bedrijven (+/- 35)	Toegang tot kennis en ervaring over het verduurzamen van het wagenpark en het materieel.
CO₂-Prestatieladder (nationaal)	Certificering & aanbestedingsinstrument; > 8 000 gecertificeerde bedrijven	Stichting SKAO, 300+ aanbestedende diensten	Verhoogd gunningvoordeel in gemeententenders en gestructureerd CO ₂ -management
Duurzame leveranciers	Samen bouwen en ontwikkelen aan een duurzame en veilige omgeving	Diverse bedrijven (+/- 120) in de sector Grond Weg en Waterbouw	Toegang tot kennis en ervaring over het verduurzamen van het wagenpark en het materieel.
Samenwerkende Bedrijven Eemsmond	Faciliteren van de samenwerking en kennisuitwisseling tussen bedrijven en contacten onderhouden met overheden, kennisinstellingen en maatschappelijke organisaties.	Diverse bedrijven (+/- 120) in de regio	Toegang tot kennis over verduurzaming en milieu.

Bijlage 2 Analyse mogelijke maatregelen

Dit verslag is een opsomming van allerlei mogelijke CO₂-reductiemaatregelen, benoemd per emissiestroom. Dit document dient als inspiratie voor het bepalen van de reductiemaatregelen die zullen worden toegepast. Per maatregel is een globale indicatie gegeven van het reductiepotentieel. Tevens is er op de website van de SKAO de maatregelenlijst ingevuld, deze zal ook ter inspiratie gelden voor de reductiemaatregelen.

B.1 Reduceren brandstofverbruik

Het verminderen van brandstofverbruik kan op 2 manieren: het verminderen van het aantal te rijden kilometers en het efficiënter rijden waardoor minder brandstof verbruikt wordt. Hieruit volgen een aantal mogelijk te nemen maatregelen.

B.1.1 Algemeen

- ✓ Zorgen voor een goed registratiesysteem van eventuele eigen tank voor brandstof voor materieel en/of aggregaten, zodat het verbruik eenvoudig per machine uit de administratie gehaald kan worden.

B.1.2 Efficiënter rijgedrag

- ✓ Cursus Het Nieuwe Rijden/Het Nieuwe Draaien geven aan medewerkers. Door instructies te geven over welke aspecten van het rijgedrag het brandstofverbruik van de auto beïnvloeden, leren autobestuurders zuiniger te rijden.

De verwachte CO₂-reductie op brandstofverbruik: initieel 5-10%. Bij het juist toepassen van de cursus kan een besparing van 10% behaald worden.

- ✓ Bewustwording van bestuurders over hun rijgedrag vergroten door:
 - Regelmatig terugkerende aandacht aan Het Nieuwe Rijden via toolbox, werkoverleg, etc.
 - Wedstrijd voor chauffeurs: Green Driver Challenge (terugkoppeling per kwartaal of half jaar; voortgang van het rijgedrag meten a.d.h.v. normverbruik per auto, of aan verbruik van chauffeur zelf)
 - Halfjaarlijks een 'Fiets naar je werk' dag (met 's middags een bedrijfsbbq of -borrel)
 - Mentorchauffeur die nieuwe chauffeurs coacht op veilig en zuinig rijden

De verwachte CO₂-reductie op brandstof: door correct toepassen van Het Nieuwe Rijden zal de eerder genoemde reductie van 10% op langere termijn behaald worden.

- ✓ Stimuleren van carpooling door digitaal platform waarop ritten naar andere vestigingen geplaatst kunnen worden, of via een openbare app of website zoals Togethr of Slimmercarpoolen.nl
- ✓ Ter beschikking stellen van zuinige leenwagens (eventueel van andere medewerkers die op kantoor werken) aan medewerkers die voor enkele uren een auto nodig zijn.

- ✓ Invoeren van een mobiliteregeling met verschillende vervoersvormen. Hiermee wordt duurzaam reisgedrag gestimuleerd, door medewerkers naast het gebruik van een auto ook gebruik te laten maken van andere vervoersmiddelen zoals de fiets, trein en/of bus.
- ✓ Het Low Car Diet van Stichting Urgenda
Het Low Car Diet is de ideale speeddate met verschillende vormen van vervoer. Elk jaar vindt deze wedstrijd plaats vanaf de Dag van de Duurzaamheid. De deelnemers maken 30 dagen lang gebruik van de mobiliteitskaart waarbij ze van (deel-) fietsen, high speed e-bikes, werk- en vergaderlocaties, openbaar vervoer en elektrische-/deel-auto's gebruik zullen maken. Bedrijven gaan met elkaar de strijd aan om zoveel mogelijke duurzame kilometers te maken en ervaren dat de dagelijkse reis goedkoper, schoner en gezonder kan.

B.1.3 Verminderen van reiskilometers

- ✓ Bij projecten verder van huis het personeel laten overnachten in hotels
- ✓ Inschakelen van personeel die dichtbij projectlocatie woont
- ✓ Materieel zoveel mogelijk op projectlocatie laten staan
- ✓ Visualisering en optimalisatie van afgelegde afstanden in werkplaats d.m.v. bijvoorbeeld spaghetti-diagram (Lean Six Sigma)

B.1.4 Vergroening wagens en brandstoffen

- ✓ Aanschaffen van zuinige auto's en materieel (A- of B-label, hybride/elektrische auto)

De verwachte CO₂-reductie op brandstofverbruik: Een zuinige auto met A- of B-label verbruikt zo'n 10% minder dan een gemiddelde auto in dezelfde klasse.

- ✓ Rijden op groengas
- ✓ Start-stop systeem, ECO stand en/of motormanagementsysteem op kranen en shovels
- ✓ Lager instellen van hydraulische druk op materieel
- ✓ Frequent onderhoud (i.c.m. Het Nieuwe Rijden: controleren bandenspanning, etc.)
De verwachte CO₂-reductie op brandstofverbruik: banden op spanning houden scheelt al zo'n 3% in brandstofverbruik.
- ✓ Banden: zuinig label (profiel, weerstand etc)
- ✓ Banden: oppompen met stikstof of CO₂
- ✓ Brandstof met optimale verbrandingswaarde aanschaffen
De verwachte CO₂-reductie is mogelijk enkele procenten
- ✓ Bouwkeet/schaftruimte verduurzamen (isoleren, groene aggregaat op zonne-energie plaatsen)
- ✓ Aanschaffen van elektrische en/of hybride machines en materieel
- ✓ Aanschaf van nieuwe vrachtwagens en machines met EURO 5/6 motoren

B.2 Reduceren Elektra- en gasverbruik

In de onderstaande alinea's wordt beschreven welke maatregelen er kunnen worden genomen om in kantoren, magazijnen en serverruimten de CO2 uitstoot te verminderen.

B.2.1 Algemeen

- ✓ Het plaatsen van slimme tussenmeters waardoor gas- en elektraverbruik nauwkeuriger gemeten kunnen worden. Dit helpt om beter inzicht te krijgen in het energieverbruik en nauwkeuriger meetgegevens waardoor onzekerheden in de emissie inventaris kleiner worden.

Verwachte reductie op het gas- en elektraverbruik: geen directe reductie door deze maatregel.

B.2.2 Reduceren gasverbruik

- ✓ Betere isolatie van de panden door toepassen van dakisolatie, muurisolatie, HR-glas, isolerende raamfolie of tochtwering in kozijnen of deuren.

Verwachte reductie op het gasverbruik: afhankelijk van hoeveel in de pand verbeterd kan worden, gemiddeld kan hierop zo'n 5% gereduceerd worden.

- ✓ Onnodig aan laten staan van ruimteverwarming buiten bedrijfsuren, voornamelijk bij bedrijfshallen. Toepassen van een tijdschakelaar. Eventueel temperatuur per ruimte inregelen met ruimtethermostaten.
- ✓ Aanbrengen van sneldeuren in magazijnen cq bedrijfshallen om warmteverlies te voorkomen.
- ✓ Isolatie aanbrengen om leidingen en appendages om warmteverlies te voorkomen.
- ✓ Hoog Rendement ketels installeren.

Verwachte reductie op gasverbruik: bespaart 5% ten opzichte van gewone CV-ketel.

- ✓ Warmte-Koude-Opslag met warmtepomp installeren.

Verwachte reductie op gasverbruik: bespaart ca. 40% ten opzichte van een HR-ketel.

- ✓ Klimaatinstallatie opnieuw laten inregelen (door expert waarbij o.a. rekening gehouden wordt met hoe kantoorpanden worden gebruikt, hoe facilitaire dienst en servicetechnicus werkt en hoe de individuele gebruiker met zijn werkplek omgaat)

Verwachte reductie op gasverbruik: bespaart 10%.

- ✓ Warmte van bijvoorbeeld servers of compressoren gebruiken voor verwarming van ruimtes

B.2.3 Reduceren elektraverbruik

- ✓ Het inkopen van groene stroom met SMK-keurmerk voor alle panden of een gedeelte van de panden. In het geval een pand met meerdere gebruikers gedeeld wordt, kan overwogen worden om slechts een bepaald percentage aan groene stroom in te kopen, of losse groencertificaten (Garanties van Oorsprong) te kopen.

Verwachte reductie: volledige overstap op groene stroom realiseert een reductie van 100% op de CO2 uitstoot door elektraverbruik.

- ✓ Plaatsen van energiezuinige verlichting zoals LED-verlichting of energiezuiniger TL-verlichting. Er is ook LED-verlichting verkrijgbaar die past op TL-armatuur.
- ✓ Plaatsen van armatuur met reflector of reflectoren op montagebalk zodat licht naar beneden (naar de werkplek) wordt weerkaatst

Verwachte reductie op elektraverbruik: afhankelijk van de huidige soort verlichting kan 5-50% bespaard worden (in een gemiddeld kantoor is verlichting 60% van totale elektraverbruik)

- ✓ Plaatsen van bewegingssensoren in bijvoorbeeld ruimtes die minder vaak gebruikt worden zoals toilet, hal en opslagruimte.

Verwachte reductie op elektraverbruik: zo'n 5%

- ✓ Plaatsen van lichtsensoren voor daglichtafhankelijke lichtregeling
- ✓ Temperatuur van de airco in de serverruimte verhogen naar 21-22 °C (met name nieuwere servers hoeven niet zo koud te staan als oude servers), of zorgen voor passieve ventilatie naar buiten toe.